

**MEMORIA Y
BALANCE GENERAL
AL 30-11-2020**

EJERCICIO N° 70

CONSEJO DE ADMINISTRACION

JOSE A. GAGGIOTTI
Presidente

OMAR CIAMPICHINI
Vice-presidente

ROBERTO TOSSICI
Secretario

GABRIEL CARNEVALE
Pro-secretario

FERNANDO MENGARELLI
Tesorero

MARTIN TENCA
Pro-tesorero

LEONARDO ARALDI
ROBERTO DE ROCCO
ROBERTO BRUNETTI
Vocales titulares

DARIO TREZZA
SERGIO TARABU
TOMAS PERONA
MARCOS BUSTAMANTE
REINALDO BERTO
SEBASTIAN GAGGIOTTI
Vocales suplentes

GUSTAVO GOMEZ
Síndico titular

JOSE TRENTINO
Síndico suplente

NOMINA DE PERSONAL

| | |
|------------------------|---|
| GERENTE ADMINISTRATIVO | Ricardo Savone |
| GERENTE CEREALES | Mauricio Caride |
| ASESORES TECNICOS | Ramiro Albanesi Diego Murua |
| ADMINISTRACION | Lucas Quintana Eduardo Cirimarco Dario Lilli Mariela Gomez Leonardo Asat Romina Valeriani |
| CEREALES | Rubén Serrani Fabián Carriquiri Emerson Medina Carlos Godoy |
| INSUMOS | Pablo Freccero Jesús Camilletti Ricardo Starnari Javier García Fabián Coronel Alexis Paglione Gastón Carriquiri |
| TRANSPORTE | Dario Pelufo Jorge Garavento |
| SEGUROS | Sergio Marconi Rosana Astiz Cecilia Turina |
| SUPERMERCADO | Gustavo Marinacci Néstor Tenaglia Javier Cotignola Pablo Tenaglia Marcela Buonanducci Carlos Echeverria Susana Lorenzo Gustavo Olmos |

Sandra Aguilar
Eduardo Miguez
Diego Castillo
Oscar Giannoni
Andrea Rolla
Guillermina Antonelli
Cristina Rodriguez
Eugenia Flores
Guillermina Rodriguez
Viviana Iglesias
Roberto Del Basto
Fiamma Ruiz
Nelson Miguez
Elías Cardozo
Jorge farias
Martín Benigni
Alejandra Rodriguez
Gino Velasco

FERRETERIA

Ariel Marconi
Fernando Carril
Walter Bacre

AUXILIARES

Soledad Sobrino
Zulma Ramazzotti

SUC. ROQUE PEREZ CEREALES

Eduardo Irazusta
Ezequiel Arce
Mario Salinas

SUC. ROQUE PEREZ SEGUROS

Amira Ponchione

CONVOCATORIA A ASAMBLEA GENERAL ORDINARIA

Atento continuar nuestro país con la situación de pandemia por Covid-19, situación que mediante DNU 297/2020 y resolución del INAES 145/2020, impidió la realización de la Asamblea convocada para el 28 de marzo de 2020 que trataba el ejercicio social cerrado al 2019, y encontrándose vigente al momento de la presente convocatoria el DNU 297/2020 y sus distintas prórrogas, en marco de la resolución del INAES 1015/2020, convocase a sus Asociados a la Asamblea General Ordinaria, que trata los ejercicios sociales cerrados al 2019 y 2020, a realizarse el día 20 de febrero de 2021 a las 17 horas en el predio de Ruta Nacional 205 Km 179,9 de la ciudad de Saladillo, para considerar el siguiente:

ORDEN DEL DIA

- 1º) Designación de dos asociados para refrendar el acta, conjuntamente con el presidente y secretario;

- 2º) Consideración de la Memoria, Estado de Situación Patrimonial, Estado General de Resultados, Anexos, Ajuste de Capital, Informes del Síndico y del Auditor y Proyecto de Distribución de Excedentes correspondientes al 69º Ejercicio, cerrado el 30 de Noviembre de 2019. El motivo por el cual el tratamiento del ejercicio Social se considera extemporáneamente, responde a la emergencia sanitaria decretada en ocasión de la pandemia COVID 19 (decreto Nº 297/20 y sus prórrogas posteriores).

- 3º) Consideración de la Memoria, Estado de Situación Patrimonial, Estado General de Resultados, Anexos, Ajuste de Capital, Informes del Síndico y del Auditor y Proyecto de Distribución de Excedentes correspondientes al 70º Ejercicio, cerrado el 30 de Noviembre de 2020.

- 4º) Renovación parcial del Consejo de Administración:
 - a) Designación de cuatro asociados para efectuar el escrutinio;
 - b) Elección de tres miembros titulares, por dos años, en reemplazo de los señores Omar Ciampichini, Roberto Tossici y Gabriel Carnevale, que finalizaban su mandato en 2020 pero sus cargos se encuentran prorrogados por motivo de pandemia por COVID-19;
 - c) Elección de tres miembros titulares, por tres años, en reemplazo de los señores Leonardo Araldi, Roberto De Rocco y José Gaggiotti, que finalizan su mandato.
 - d) Elección de seis miembros suplentes, por un año, en reemplazo de los señores Darío Trezza, Sergio Tarabú, Tomás Perona, Marcos Bustamante, Reinaldo Berto Y Sebastián Gaggiotti, que finalizan su mandato;
 - e) Elección de un síndico titular y un síndico suplente, por un año, en reemplazo de los señores Gustavo Gómez y José Trentino, respectivamente que finalizan su mandato.



ROBERTO TOSSICI

Secretario



JOSE GAGGIOTTI

Presidente

Nota: Transcurrida una hora de la fijada para la convocatoria, la Asamblea será válida con cualquier número de asociados presentes. (Art. 32 de nuestros Estatutos y Art. 49 de la ley 20.337).

MEMORIA

En cumplimiento de las normas legales y estatutarias vigentes, ponemos a consideración de la asamblea, la memoria y el balance general correspondientes al ejercicio económico N° 70 cerrado el 30 de noviembre de 2020.

A través de esta reseña llegamos a nuestros asociados para informar sobre lo acontecido en el transcurso de nuestro ejercicio económico y someterlo a su consideración.

El ejercicio transcurrido, sin ninguna duda será recordado por muchos años por el Covid-19, pandemia que comenzó a nivel mundial a partir de fines de 2019 y que llegó a nuestro país en marzo de 2020, no teniendo aún certeza sobre la fecha de superación total del problema, que afecta no sólo a nivel sanitario sino que produjo situaciones muy graves en lo económico en el país, las empresas y las personas que las integran. Otras variables importantes del contexto fueron el ritmo constante de la devaluación, que acumuló a lo largo del ejercicio una variación de la cotización del dólar de un 36 %; y más aún de los principales cereales, que superaron este porcentual de aumento.

Como suceso muy importante en la Cooperativa, debemos mencionar la obtención de un crédito por \$121.000.000 con el Banco de la Provincia Buenos Aires, que se va a destinar a la construcción de una planta de silos en el predio ubicado en Ruta 205 km 179,9. Esta obra viene a solucionar inconvenientes en el acopio de maíz en la ciudad de Saladillo, y también a mejorar el servicio de acopio prestado a los asociados y clientes en general. También se está finalizando la construcción de un tercer galpón para el depósito de agroinsumos en el mismo predio. Otras inversiones importantes para mencionar son la finalización de la ampliación del depósito del supermercado iniciada en el 2019, la compra de una camioneta marca Volkswagen usada, la compra de una clasificadora de granos marca Blomar y un autoelevador.

Podemos resumir que hemos cerrado un ejercicio económico con un buen nivel de actividad, con una campaña agrícola con mejores rindes que el 2019, pero con consecuencias negativas en las secciones de consumo, principalmente la actividad del supermercado, con grandes limitaciones en el horario de atención y el ingreso de los clientes durante los meses más estrictos del aislamiento.

Es muy importante destacar que desde el ejercicio anterior, los estados contables que se presentan están ajustados por inflación, aplicando las normas contables obligatorias.

SECCIONES DE CONSUMO

En el siguiente cuadro comparativo se pueden observar las ventas en pesos de las distintas secciones en los 3 últimos años:

| | Ej. 17/18 | Ej. 18/19 | Ej. 19/20 | Variación |
|---------------------|-------------|-------------|-------------|-----------|
| Supermercado | 134.371.562 | 177.912.511 | 225.966.965 | 27,01% |
| Ferretería | 21.752.093 | 26.388.504 | 47.625.372 | 80,48% |
| Insumos Agropec. | 182.638.649 | 246.903.565 | 403.747.127 | 63,52% |
| Seguros(comisiones) | 7.390.354 | 9.648.072 | 12.928.394 | 34,00% |

La columna variación refiere a la comparación entre los dos últimos ejercicios. Como podemos observar, el sector más afectado en las ventas es el supermercado, que no logra cubrir el aumento anual por inflación. La sección seguros se ubica un escalón por encima, y ferretería e insumos tuvieron un buen nivel de ventas.

SECCION CEREALES Y OLEAGINOSAS

En el siguiente cuadro se muestra el acopio en toneladas registrado en los últimos 3 ejercicios:

| | Ej. 17/18 | Ej. 18/19 | Ej. 19/20 | Variación |
|---------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Trigo | 5.627 | 8.680 | 7.691 | -11,39% |
| Girasol | 1345 | 764 | 2.313 | 202,75% |
| Maíz | 2.272 | 2.770 | 9.653 | 248,48% |
| Soja | 20.832 | 32.587 | 43.114 | 32,30% |
| Otros | | | 84 | |
| Totales | 30.076 | 44.799 | 62.855 | 40,30% |

Como se observa en el cuadro anterior, en el ejercicio se produjo un incremento importante del acopio con respecto al año anterior, principalmente por los buenos rindes de Soja, Maíz y Girasol.

CAPITAL COOPERATIVO

| | | |
|-----------------------|--------------------|--------------------|
| Capital al 30-11-2019 | | 91.450.663,29 |
| Altas de capital | 1.298 | |
| Bajas de capital | <u>(18.903,70)</u> | <u>(17.605,70)</u> |
| Capital al 30-11-2020 | | 91.433.057,59 |

MOVIMIENTO DE ASOCIADOS

En el ejercicio se produjo el siguiente movimiento de asociados:

| | | |
|--------------------------------|---|------------|
| <u>Asociados al 30-11-2019</u> | | <u>779</u> |
| Altas: | | |
| Por suscripción | 7 | |
| Por transferencia | 2 | 9 |
| Bajas: | | |
| Por retiro | 2 | |
| Por transferencia | 2 | 4 |
| <u>Asociados al 30-11-2020</u> | | <u>784</u> |

RETORNOS

Según surge del Proyecto de Distribución de Excedentes que ponemos a consideración de esta Asamblea, junto con la Memoria, Balance y demás cuadros que la componen, el monto disponible para distribuir en retornos es \$ 13.567.124,87.

Continuando con nuestra política previsor, solicitamos la aprobación de dicho proyecto decidiendo la capitalización de los retornos para contribuir a mantener el capital de trabajo y consolidar la posición que hoy muestra la cooperativa, lo que nos permite concretar inversiones como las que mostramos en este ejercicio.

RELACION CON ENTIDADES DE SEGUNDO GRADO Y OTRAS COOPERATIVAS

Destacamos los estrechos vínculos que mantenemos con la entidad de segundo grado, la Asociación de Cooperativas Argentinas, a través de una activa gestión comercial, institucional y del servicio de Auditoría Externa.

También mantenemos permanente contacto con las cooperativas de nuestra zona, a través de las reuniones periódicas del Consejo Asesor Regional de A.C.A. que sirven como canales de información e intercambio de distintas experiencias.

RETRIBUCIONES

Queremos recordarles que los consejeros y síndicos no perciben retribución alguna por el cumplimiento de sus funciones.

FONDO DE EDUCACION Y CAPACITACION COOPERATIVA Y ASISTENCIAL Y LABORAL

Informamos que durante el ejercicio pasado no hubo excedente a distribuir, una particularidad originada en el ajuste por inflación, el que arrojó un resultado no asignado de \$ 87.329.116,24, que se absorbió parcialmente con el resultado generado en la operatoria con asociados, y el saldo con cargo a reservas acumuladas.

ACTIVIDADES SOCIALES Y CULTURALES

En el transcurso del presente ejercicio, hemos participado en las distintas manifestaciones de índole institucional vinculadas a la gestión de la empresa.

También hemos colaborado, en la medida de nuestras posibilidades, con todas las entidades de nuestro medio que solicitaron nuestro apoyo económico para su desenvolvimiento.

AGRADECIMIENTOS

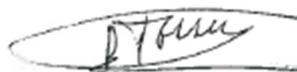
Queremos agradecer profundamente la colaboración prestada por el personal de la cooperativa que son los que con esfuerzo y dedicación, permiten llevar adelante esta empresa y tratan de mejorar permanentemente la atención en las distintas áreas.

Señores asociados:

En esta breve reseña hemos querido expresar e informar sobre lo ocurrido en el ejercicio que estamos considerando y que corroboramos con los cuadros que se exponen a continuación.

En los difíciles momentos que nos toca vivir, es fundamental que cada uno de nosotros tome conciencia de la real importancia de nuestra actividad y de nuestro rol como agentes impulsores de la actividad productiva. Así como una cooperativa sin asociados no existe, una economía sin cooperativas genera inequidad, concentración y desigualdad.

Está en nosotros apuntalar el crecimiento de instituciones como ésta para fortalecer el espíritu cooperativo y fomentar la solidaridad y la ayuda mutua, tan difíciles de percibir en estos tiempos.



ROBERTO TOSSICI

Secretario



JOSE A. GAGGIOTTI

Presidente

COOPERATIVA AGRICOLA GANADERA DE SALADILLO LIMITADA
Av. Moreno y Alem - Saladillo - Pcia. de Buenos Aires.
Ejercicio Económico N° 70 - Iniciado el 1° de Diciembre de 2019
Matrícula I.N.A.E.S.: 1.999

Proyecto Distribución de Excedente


| | |
|---|-------------------------|
| Excedente del Ejercicio | 174.507.885,52 |
| <i>menos</i> | |
| Incremento Res. Art 42 Ley 20337 | 63.185.528,91 |
| Rdo. Gestion Cooperativa con No Asociados | 13.477.936,63 |
| Rdo. Ajeno a la Gestion Cooperativa | 49.707.592,28 |
| Sub Total | 111.322.356,61 |
| <i>menos</i> | |
| CON CARGO A RESERVAS | 94.148.780,82 |
| EXCEDENTE REPARTIBLE | 17.173.575,79 |
| <hr/> | |
| Reserva Legal (5%) | \$ 858.678,79 |
| Fondo Acción Asistencial y Laboral (5%) | \$ 858.678,79 |
| Fondo Educación y Capacitación Cooperativa (5%) | \$ 858.678,79 |
| Interés s/ Capital Integrado (6%) | \$ 1.030.414,55 |
| Excedente Retornable | \$ 13.567.124,87 |



JOSE A. GAGGIOTTI
PRESIDENTE



ROBERTO L. TOSSICI
SECRETARIO



ROBERTO F. MENGARELLI
TESORERO

**COOPERATIVA AGRÍCOLA GANADERA
DE SALADILLO LIMITADA**

BALANCE GENERAL

AL 30/11/2020

(Expresado en moneda homogénea - En pesos - Comparativo con
el ejercicio anterior)

Ejercicio Económico N° 70

COOPERATIVA AGRICOLA GANADERA DE SALADILLO LIMITADA
 Av. Moreno y Alem - Saladillo - Pcia. de Buenos Aires.
 Ejercicio Económico N° 70 - Iniciado el 1° de Diciembre de 2019
 Matricula I.N.A.E.S.: 1.999

ESTADO DE SITUACION PATRIMONIAL AL 30 DE NOVIEMBRE DE 2020
 Expresado en Moneda Homogénea - Comparativo con el ejercicio anterior - En Pesos

| CONCEPTO | 30/11/2020 | 30/11/2019 |
|--|-------------------------|-----------------------|
| ACTIVO | | |
| ACTIVO CORRIENTE | | |
| I - CAJA Y BANCOS (Nota N°3.a.) | 10.075.445,89 | 10.445.820,35 |
| II - INVERSIONES (Nota N° 3.b.) | 99.653.348,06 | 50.283.703,95 |
| III - CREDITOS | 545.992.024,78 | 368.298.711,73 |
| Por Distribución a Asoc. y/o Servicios (Nota N°3.c.) | 194.178.913,19 | 199.176.437,23 |
| Otros Créditos (Nota N°3.d.) | 365.015.491,29 | 182.566.258,66 |
| Previsión Para Incobrables (Anexo II) | (13.202.379,70) | (13.443.984,16) |
| IV - BIENES DE CAMBIO (Nota N°3.e.) | 142.691.133,39 | 145.163.283,47 |
| TOTAL DEL ACTIVO CORRIENTE | 798.411.952,12 | 574.191.519,50 |
| ACTIVO NO CORRIENTE | | |
| I - CREDITOS (Nota N°3.f.) | 137.033,49 | 694.151,51 |
| II - INVERSIONES (Nota N°3.g.) | 90.354.751,72 | 80.936.614,05 |
| III - BIENES DE USO (Anexo I) | 413.911.859,16 | 304.340.876,51 |
| TOTAL DEL ACTIVO NO CORRIENTE | 504.403.644,37 | 385.971.642,07 |
| TOTAL DEL ACTIVO | 1.302.815.596,49 | 960.163.161,57 |
| PASIVO | | |
| PASIVO CORRIENTE | | |
| I-DEUDAS | 241.961.894,87 | 165.741.610,48 |
| Internas y Comerciales (Nota N°3.h.) | 153.451.929,75 | 100.588.098,60 |
| Bancarias y Financieras (Nota N°3.i.) | 58.561.794,55 | 16.228.940,45 |
| Otras Deudas (Nota N°3.j.) | 29.948.170,57 | 48.924.571,43 |
| TOTAL DEL PASIVO CORRIENTE | 241.961.894,87 | 165.741.610,48 |
| PASIVO NO CORRIENTE | | |
| I-DEUDAS | 114.811.704,75 | 22.864.556,98 |
| Bancarias y Financieras (Nota N°3.k.) | 96.800.000,00 | 2.904.036,38 |
| Previsiones (Anexo II) | 18.011.704,75 | 19.960.520,60 |
| TOTAL DEL PASIVO NO CORRIENTE | 114.811.704,75 | 22.864.556,98 |
| TOTAL DEL PASIVO | 356.773.599,62 | 188.606.167,46 |
| TOTAL DEL PATRIMONIO NETO (Según Estado Respectivo) | 946.041.996,87 | 771.556.994,11 |
| TOTAL IGUAL AL ACTIVO (Pasivo + P.N.) | 1.302.815.596,49 | 960.163.161,57 |

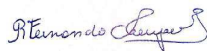
Las Notas y Anexos adjuntos forman parte integrante de este Estado



JOSE A. GAGGIOTTI
PRESIDENTE



ROBERTO L. TOSSICI
SECRETARIO



ROBERTO F. MENGARELLI
TESORERO



(*) MARTIN D. VENANCIO
CONTADOR PUBLICO (UNLP)
C.P.C.E.P.B.A. T° 142 - F 232
Leg. 36942/0 - CUIL 20-25237901-1

(*) Firmado al solo efecto de su identificación. Ver Informe de fecha 21/01/2021

COOPERATIVA AGRICOLA GANADERA DE SALADILLO LIMITADA
Av. Moreno y Alem - Saladillo - Pcia. de Buenos Aires.
Ejercicio Económico N° 70 - Iniciado el 1° de Diciembre de 2019
Matrícula I.N.A.E.S.: 1.999

CUADRO GENERAL DE RESULTADOS AL 30 DE NOVIEMBRE DE 2020

Expresado en Moneda Homogénea - Comparativo con el ejercicio anterior - En Pesos

| CONCEPTO | 30/11/2020 | 30/11/2019 |
|--|-------------------------|-------------------------|
| COMERCIALIZACION Y DISTRIBUCION | 1.476.120.780,98 | 1.525.418.020,94 |
| COSTO DE DISTRIBUCION | 1.189.017.038,74 | 1.387.632.493,27 |
| Existencia Inicial | 132.372.350,82 | 128.775.648,25 |
| Liquidac./Adquisic./Produc. | 1.199.335.821,31 | 1.404.020.128,49 |
| Existencia Final | (142.691.133,39) | (145.163.283,47) |
| SUB-TOTAL | 287.103.742,24 | 137.785.527,67 |
| Más : | | |
| OTROS INGRESOS OPERATIVOS | 65.732.554,42 | 56.828.374,28 |
| EXCEDENTE BRUTO | 352.836.296,66 | 194.613.901,95 |
| Menos : | | |
| GASTOS DE COMERCIALIZACION | 132.910.467,37 | 135.998.826,12 |
| GASTOS DE ADMINISTRACION | 29.055.927,98 | 29.586.984,48 |
| RESULTADO ANTES DE AMORTIZACIONES | 190.869.901,31 | 29.028.091,35 |
| AMORTIZACIONES DE BIENES DE USO | (15.628.998,91) | (17.713.080,78) |
| RESULTADO OPERATIVO SECCIONAL | 175.240.902,40 | 11.315.010,57 |
| RESULTADO FINANCIERO y por TENENCIA NETOS (Incluido RECPAM) | (41.440.609,16) | 42.692.000,80 |
| INCREMENTO DE PREVISIONES | (9.000.000,00) | (8.894.757,20) |
| OTROS ING./EGR. DEL PERIODO | 49.707.592,28 | 44.516.040,58 |
| EXCEDENTE DEL EJERCICIO | 174.507.885,52 | 89.628.294,74 |
| CLASIFICACION DEL EXCEDENTE DEL PERIODO | 30/11/2020 | 30/11/2019 |
| Excedente por la Gestion Cooperativa con Asociados | 111.322.356,61 | 24.443.766,61 |
| Excedente por la Gestion Cooperativa con No Asociados | 13.477.936,63 | 20.668.487,54 |
| Excedente por Operaciones Ajenas a la Gestión Cooperativa | 49.707.592,28 | 44.516.040,58 |
| EXCEDENTE DEL PERIODO | 174.507.885,52 | 89.628.294,74 |

Las Notas y Anexos adjuntos forman parte integrante de este Estado



JOSE A. GAGGIOTTI
PRESIDENTE



ROBERTO L. TOSSICI
SECRETARIO



ROBERTO F. MENGARELLI
TESORERO



(*) MARTIN D. VENANCIO
CONTADOR PUBLICO (UNLP)
C.P.C.E.P.B.A. T° 142 - F 232

Leg. 36942/0 - CUIL 20-25237901-1

(*) Firmado al solo efecto de su identificación. Ver Informe de fecha 21/01/2021

COOPERATIVA AGRICOLA GANADERA DE SALADILLO LIMITADA

Av. Moreno y Alem - Saladillo - Pcia. de Buenos Aires.

Ejercicio Económico N° 70 - Iniciado el 1° de Diciembre de 2019

Matrícula I.N.A.E.S.: 1.999

ESTADO DE EVOLUCION DEL PATRIMONIO NETO AL 30 DE NOVIEMBRE DE 2020

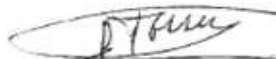
Expresado en Moneda Homogénea - Comparativo con el ejercicio anterior - En Pesos

| RUBROS | Aportes de los Propietarios | | RESERVAS | | Resultados | TOTAL EJERCICIO ACTUAL | TOTAL EJERCICIO ANTERIOR |
|-----------------------------|-------------------------------|-----------------------|----------------------|-------------------------------|------------------------|------------------------|--------------------------|
| | Capital Cooperativo Suscripto | Ajuste de Capital | Reserva Legal | Res. Espec. Art.42 Ley 20.337 | | | |
| Saldos al 30/11/2019 | 91.450.663,29 | 446.413.790,10 | 12.088.031,31 | 250.567.250,67 | (28.962.741,25) | 771.556.994,11 | 690.557.053,40 |
| Altas de Capital | 1.298,00 | 169,35 | | | | 1.467,35 | 33.523,01 |
| Bajas de Capital | (18.903,70) | (5.446,41) | | | | (24.350,11) | (2.159.980,79) |
| Utilización de Fondos | | | | | | - | (6.501.896,25) |
| Excedente del Ejercicio | | | | | 174.507.885,52 | 174.507.885,52 | 89.628.294,74 |
| Saldos al 30/11/2020 | 91.433.057,59 | 446.408.513,03 | 12.088.031,31 | 250.567.250,67 | 145.545.144,27 | 946.041.996,87 | 771.556.994,11 |

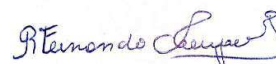
Las Notas y Anexos adjuntos forman parte integrante de este Estado



JOSE A. GAGGIOTTI
PRESIDENTE



ROBERTO L. TOSSICI
SECRETARIO



ROBERTO F. MENGARELLI
TESORERO



(*) MARTIN D. VENANCIO
CONTADOR PUBLICO (UNLP)
C.P.C.E.P.B.A. T° 142 - F 232
Leg. 36942/0 - CUIL 20-25237901-1

(*) Firmado al solo efecto de su identificación. Ver Informe de fecha 21/01/2021

COOPERATIVA AGRICOLA GANADERA DE SALADILLO LIMITADA
 Av. Moreno y Alem - Saladillo - Pcia. de Buenos Aires.
 Ejercicio Económico N° 70 - Iniciado el 1° de Diciembre de 2019
 Matrícula I.N.A.E.S.: 1.999

ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO

Expresado en Moneda Homogénea - Comparativo con el ejercicio anterior - En Pesos

| | <u>Actual</u> <u>30-11-20</u> | <u>Anterior</u> <u>30-11-19</u> |
|--|----------------------------------|------------------------------------|
| VARIACIONES DEL EFECTIVO | | |
| Efectivo al inicio del ejercicio | 10.445.820,35 | 3.433.063,70 |
| Efectivo al cierre del ejercicio (Nota 3.a.) | <u>10.075.445,89</u> | <u>10.445.820,35</u> |
| Aumento (Disminución) neta del efectivo | (370.374,46) | 7.012.756,65 |
| CAUSAS DE LAS VARIACIONES DEL EFECTIVO | | |
| ACTIVIDADES OPERATIVAS | | |
| Excedente del ejercicio | 174.507.885,52 | 89.628.294,74 |
| <u>Ajustes para arribar al flujo neto de efectivo proveniente de las actividades operativas:</u> | | |
| Depreciación de bienes de uso | 15.628.998,91 | 17.713.080,78 |
| Constitución/Incremento/Utilización de Provisiones y Provisiones | (2.190.420,31) | (3.872.860,50) |
| Mas (Menos) Intereses perdidos (ganados) en el ejercicio | <u>1.658.498,06</u> | <u>(3.133.616,08)</u> |
| Excedente Neto del Ejercicio | 189.604.962,18 | 100.334.898,93 |
| Cambios en activos y pasivos operativos: | | |
| Activo Corriente | | |
| Disminución (más) Aumento (menos) en Créditos por Venta | 4.997.524,04 | (24.196.242,49) |
| Disminución (más) Aumento (menos) en Otros Créditos | (182.449.232,63) | (20.658.213,94) |
| Disminución (más) Aumento (menos) en Bienes de Cambio | 2.472.150,08 | (16.387.426,11) |
| Activo No Corriente | | |
| Disminución (más) Aumento (menos) de Otros Créditos | 557.118,03 | 625.534,64 |
| Pasivo Corriente | | |
| Aumento (más) Disminución (menos) de Deudas Internas y Comerciales | 52.863.831,15 | 47.000.502,82 |
| Aumento (más) Disminución (menos) de Otras Deudas | (18.976.400,86) | 14.428.572,20 |
| Intereses Pagados | (6.516.622,32) | (5.775.656,59) |
| Intereses Cobrados | <u>4.858.124,26</u> | <u>8.909.272,67</u> |
| Flujo neto de efectivo generado por (utilizado en) las actividades operativas | (142.193.508,26) | 3.946.343,21 |
| ACTIVIDADES DE INVERSION | | |
| Activo Corriente | | |
| Aumento (menos) / Disminución (mas) en Inversiones | (49.369.644,11) | (36.187.784,69) |
| Activo No Corriente | | |
| Aumento (menos) / Disminución (mas) Inversiones | (9.418.137,67) | (5.795.037,81) |
| Aumento (menos) / Disminución (mas) en Bienes de Uso | <u>(125.199.981,56)</u> | <u>(5.030.724,95)</u> |
| Flujo neto de efectivo generado por (utilizado en) las actividades de inversión | (183.987.763,34) | (47.013.547,46) |
| ACTIVIDADES DE FINANCIACION | | |
| Pasivo Corriente | | |
| Aumento (mas) Disminución (menos) de Deudas Bancarias y Financieras | 42.332.854,10 | (9.813.814,48) |
| Pasivo No Corriente | | |
| Aumento (mas) Disminución (menos) de Deudas Bancarias y Financieras | 93.895.963,62 | (5.260.912,09) |
| Patrimonio Neto | <u>(22.882,76)</u> | <u>(35.180.211,46)</u> |
| Flujo neto de efectivo generado por (utilizado en) las actividades de financiación | 136.205.934,96 | (50.254.938,03) |
| Aumento (Disminución) neta del efectivo | (370.374,45) | 7.012.756,65 |

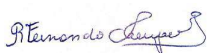
Las Notas y Anexos adjuntos forman parte integrante de este Estado



JOSE A. GAGGIOTTI
PRESIDENTE



ROBERTO L. TOSSICI
SECRETARIO



ROBERTO F. MENGARELLI
TESORERO



(*) MARTIN D. VENANCIO
CONTADOR PUBLICO (UNLP)
C.P.C.E.P.B.A. T° 142 - F 232
Leg. 36942/0 - CUIL 20-25237901-1

(*) Firmado al solo efecto de su identificación. Ver Informe de fecha 21/01/2021

COOPERATIVA AGRICOLA GANADERA DE SALADILLO LIMITADA

Av. Moreno y Alem - Saladillo - Pcia. de Buenos Aires.
Ejercicio Económico N° 70 - Iniciado el 1° de Diciembre de 2019
Matrícula I.N.A.E.S.: 1.999

NOTAS A LOS ESTADOS CONTABLES AL 30/11/20

Expresado en Moneda Homogénea - Comparativo con el ejercicio anterior - En Pesos

1. BASES DE PREPARACIÓN DE LA INFORMACIÓN

1.1. Normas Contables aplicadas

Los Estados Contables han sido preparados y expuestos de acuerdo con las Resoluciones Técnicas emitidas por la Federación Argentina de Consejos Profesionales de Ciencias Económicas (F.A.C.P.C.E.), adoptadas por Consejo Profesional de Ciencias Económicas de la Provincia de Buenos Aires (C.P.C.E.P.B.A.) y el Instituto Nacional de Asociativismo y Economía Social (I.N.A.E.S.).

Como se indica en detalle en la Nota 1.2. sobre Unidad de Medida, se ha practicado la reexpresión para reflejar las variaciones en el poder adquisitivo de la moneda siguiendo el método de ajuste establecido por la Resolución Técnica N° 6, su normativa modificatoria y complementaria, de la forma en que ha sido aprobado y reglamentado por el Consejo Profesional de Ciencias Económicas de la Provincia de Buenos Aires.

Las cifras correspondientes al ejercicio anterior presentadas a efectos comparativos se exponen en moneda homogénea de la fecha de cierre de los presentes estados contables, para lo cual todas las partidas y toda la información numérica de las notas y anexos en moneda homogénea del ejercicio anterior han sido reexpresadas multiplicando por el coeficiente de reexpresión anual. El capital reexpresado se expone discriminando su valor nominal de su ajuste para reflejar el efecto de los cambios en el poder adquisitivo de la moneda.

1.2. Unidad de Medida

Los estados contables han sido preparados en moneda homogénea reconociendo los efectos de la inflación de acuerdo con las correspondientes normas contables profesionales aplicables.

En la reexpresión para reflejar las variaciones en el poder adquisitivo de la moneda se siguió el método de ajuste establecido por la Resolución Técnica N° 6, su normativa modificatoria y complementaria, de la forma en que ha sido aprobado y reglamentado por el Consejo Profesional de Ciencias Económicas de la Provincia de Buenos Aires.

La Resolución MD N° 2883 del CPCEPBA, con las modificaciones introducidas por la Resolución de MD N° 2979, que establece la aplicación obligatoria del ajuste por inflación en los términos indicados en la misma, contempla la posibilidad de utilizar ciertas simplificaciones respecto de la metodología establecida en la RT N° 6. En la norma del CPCEPBA se definen también diversos aspectos relevantes para aplicar el procedimiento de reexpresión de las cifras de los estados contables.

El índice utilizado en el actual proceso de reexpresión es el que resulta de la combinación del IPIM y del índice elaborado por la FACPCE, de acuerdo a lo establecido por los artículos 3° y 7° de la citada Resolución MD N° 2883.

Asimismo, se han mantenido sin computar los efectos del cambio del poder adquisitivo de la moneda acumulado para el período en el que las normas contables profesionales oportunamente vigentes establecían el no ajuste de las cifras en períodos de estabilidad, simplificación admitida en la normativa contable en vigor en el presente.

En la reexpresión de las cifras de los presentes estados contables se ha optado por aplicar, además de la mencionada en el párrafo precedente, las simplificaciones que se mencionan a continuación indicando también las limitaciones que esa utilización provoca en la información contable:

- Los resultados financieros y por tenencia (incluido el RECPAM) se determinan y presentan en una sola línea. La falta de apertura de los resultados financieros y por tenencia (incluido el RECPAM) genera la imposibilidad de determinar las magnitudes reales de los diferentes componentes de los resultados financieros y por tenencia, así como las magnitudes nominales ajustadas por inflación de los mismos y el efecto del RECPAM sobre dichos resultados. Esta limitación también impide la determinación de ciertos ratios financieros, tales como el rendimiento de los activos financieros, el costo de endeudamiento, el efecto "palanca", etc.

- El Estado de Flujo de Efectivo ha sido preparado por el método indirecto y la variación de los resultados financieros y por tenencia (incluido el RECPAM) generados por el efectivo y sus equivalentes se mantiene dentro del resultado del período. No se ha identificado dicho importe, lo que impide conocer su efecto en la determinación del flujo neto de efectivo generado por las actividades operativas.

JOSE A. GAGGIOTTI
PRESIDENTE

ROBERTO F. MENGARELLI
TESORERO

ROBERTO L. TOSSICI
SECRETARIO

(*) MARTIN D. VENANCIO
CONTADOR PUBLICO (UNLP)
C.P.C.E.P.B.A. T° 142 - F 232

Leg. 36942/0 - CUIL 20-25237901-1

(*) Firmado al solo efecto de su identificación. Ver Informe de fecha 21/01/2021

COOPERATIVA AGRICOLA GANADERA DE SALADILLO LIMITADA
 Av. Moreno y Alem - Saladillo - Pcia. de Buenos Aires.
 Ejercicio Económico N° 70 - Iniciado el 1° de Diciembre de 2019
 Matrícula I.N.A.E.S.: 1.999

NOTAS A LOS ESTADOS CONTABLES AL 30/11/20

Expresado en Moneda Homogénea - Comparativo con el ejercicio anterior - En Pesos

2. CRITERIOS DE VALUACIÓN

Los principales criterios de valuación empleados en la preparación de los estados contables son los siguientes:

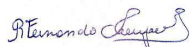
- a) Rubros monetarios:** Disponibilidades, créditos y pasivos en pesos, se han mantenido a sus valores nominales, incluyendo, de corresponder, los intereses devengados hasta la fecha de cierre del ejercicio.
- b) Activos y pasivos en moneda extranjera:** Han sido valuados a la cotización vigente al cierre del ejercicio, incluyendo, de corresponder, los intereses devengados hasta dicha fecha.
- c) Bienes de cambio:** Estos bienes han sido valuados a su costo de reposición a la fecha de cierre de ejercicio. La valuación de los mismos, considerados en su conjunto, no supera su valor recuperable.
- d) Bienes de uso:** Se exponen a su costo de adquisición expresado en moneda homogénea neto de las amortizaciones acumuladas expresadas en moneda homogénea, calculadas en base a los años de vida útil asignados a cada uno de ellos. La entidad realizó la comparación del importe en libros de sus activos fijos con sus respectivos valores recuperables.
- e) Patrimonio Neto:** Los importes efectivamente integrados se reexpresaron en moneda homogénea, por aplicación de las normas vigentes, hasta el 30 de Noviembre de 2020. El capital cooperativo se presenta por su valor nominal según nota 1.2. y el complemento para llegar a su valor reexpresado se expone en la cuenta Ajuste de Capital.
- f) Cuentas de resultados:** Se encuentran expresadas en moneda homogénea conforme a lo indicado en la nota 1.2.

3. COMPOSICIÓN DE LOS PRINCIPALES RUBROS

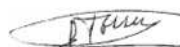
| | 30-11-20 | 30-11-19 |
|--|-----------------------|-----------------------|
| a) Caja y Bancos | 10.075.445,89 | 10.445.820,35 |
| Caja | 381.578,39 | 1.024.895,37 |
| Tarjetas a Cobrar | 4.259.359,11 | - |
| Caja Moneda Ext. | - | 297.533,02 |
| Bancos - Ctas Ctes | 5.434.508,39 | 9.123.391,95 |
| b) Inversiones | 99.653.348,06 | 50.283.703,95 |
| A.C.A. Cta. Especial Valor Dólar | 89.128.479,45 | 19.285.072,58 |
| Sementera | 10.524.868,61 | 30.998.631,37 |
| c) Créditos por Dist. a Asoc. y Serv. | 194.178.913,19 | 199.176.437,23 |
| Cuentas Corrientes Asociados Vencidas | 15.970.851,73 | 14.252.435,20 |
| Cuentas Corrientes Asociados a Vencer | 18.307.673,81 | 23.005.694,22 |
| Cuentas Corrientes Terceros Vencidas | 38.181.475,74 | 38.733.988,60 |
| Cuentas Corrientes Terceros a Vencer | 121.718.911,91 | 123.184.319,21 |
| d) Otros Créditos | 365.015.491,29 | 182.566.258,66 |
| Valores en Cartera. | 15.837.233,74 | 10.312.054,96 |
| Orden de Venta Granos | 310.586.995,15 | 128.270.193,19 |
| A.C.A. C.L. Liq Pendientes de Cobro | 28.447.176,97 | 36.867.055,44 |
| Alquileres pagados por Adelantado | 137.033,48 | 231.383,84 |
| Creditos Impositivos | 10.007.051,95 | 6.885.571,23 |
| e) Bienes de Cambio | 142.691.133,39 | 145.163.283,47 |
| Autoservicios | 21.880.332,93 | 23.685.615,91 |
| Ferretería | 27.330.227,26 | 24.842.239,95 |
| Insumos Agropecuarios | 93.480.573,21 | 96.635.427,61 |
| f) Creditos No Ctes. | 137.033,49 | 694.151,51 |
| Alquileres Pagados Por Adelantado | 137.033,49 | 694.151,51 |
| g) Inversiones | 90.354.751,72 | 80.936.614,05 |
| Cuotas Sociales A.C.A. C.L. | 2.610.292,13 | 2.540.158,19 |
| A.C.A. C.L. - Fondo Rotativo | 72.615.719,32 | 64.621.657,92 |
| Otras Participaciones de Capital | 15.128.740,27 | 13.774.797,94 |



JOSE A. GAGGIOTTI
PRESIDENTE



ROBERTO F. MENGARELLI
TESORERO



ROBERTO L. TOSSICI
SECRETARIO



(*) MARTIN D. VENANCIO
CONTADOR PUBLICO (UNLP)
C.P.C.E.P.B.A. T° 142 - F 232
Leg. 36942/0 - CUIL 20-25237901-1

(*) Firmado al solo efecto de su identificación. Ver Informe de fecha 21/01/2021

COOPERATIVA AGRICOLA GANADERA DE SALADILLO LIMITADA

Av. Moreno y Alem - Saladillo - Pcia. de Buenos Aires.
Ejercicio Económico N° 70 - Iniciado el 1° de Diciembre de 2019
Matrícula I.N.A.E.S.: 1.999

NOTAS A LOS ESTADOS CONTABLES AL 30/11/20

Expresado en Moneda Homogénea - Comparativo con el ejercicio anterior - En Pesos

| | 30-11-20 | 30-11-19 |
|--|-----------------------|-----------------------|
| <u>h) Deudas Internas y Comerciales</u> | 153.451.929,75 | 100.588.098,60 |
| Cuentas Corrientes Asociados Vencidas | 16.068.541,62 | 16.243.175,79 |
| Cuentas Corrientes Asociados a Vencer | 381.499,98 | 3.345.064,77 |
| Cuentas Corrientes Terceros Vencidas | 24.311.251,82 | 15.940.585,62 |
| Cuentas Corrientes Terceros a Vencer | 41.498.792,03 | 817.681,60 |
| Proveedores | 13.746.989,31 | 11.746.880,26 |
| A.C.A. C.L. Cuenta Corriente | 32.727.920,16 | 20.705.412,26 |
| A.C.A. C.L. - Insumos a Pagar | 9.410.692,45 | 26.746.564,05 |
| Fletes a pagar cereal | 15.306.242,38 | 5.042.734,25 |
| <u>i) Deudas Bancarias y Financieras</u> | 58.561.794,55 | 16.228.940,45 |
| Cheques Diferidos | 34.022.000,03 | 15.425.228,69 |
| Prestamo Banco Provincia | 24.539.794,52 | - |
| Prestamo Capital Trabajo A.C.A. | - | 803.711,76 |
| <u>j) Otras Deudas</u> | 29.948.170,57 | 48.924.571,43 |
| Cargas Sociales a Pagar | 2.949.336,85 | 2.529.013,26 |
| Deuda por Cargas Fiscales | 1.562.324,83 | 19.707.354,33 |
| Provisión p/ Gastos del Ejercicio | 25.436.508,89 | 26.688.203,84 |
| <u>k) Deudas Bancarias y Financieras No Ctes.</u> | 96.800.000,00 | 2.904.036,38 |
| Prestamo Capital Trabajo A.C.A. | - | 2.904.036,38 |
| Prestamo Banco Provincia | 96.800.000,00 | - |

4: ACTIVOS CON DISPONIBILIDAD RESTRINGIDA.

Al 30/11/2020 existen bienes de uso por un valor contable de \$ 165.201.929,12 afectados en garantías hipotecarias y/o prendarias de una deuda que asciende a la suma de \$ 121.339.794,52 a favor del Banco Provincia.

5: BASES DE PRORRATEO DE ACTIVOS Y PASIVOS PARA CADA SECCIÓN.

Las bases utilizadas fueron: asignación directa en el caso que sea posible la identificación y para el caso que no exista imputación directa se expone en No asignado a sección.

6: PRECIOS DE TRANSFERENCIAS ENTRE SECCIONES.

Las transferencias entre secciones fueron contabilizadas al precio de mercado del momento de efectuarse la misma. Las bases aplicadas en el presente ejercicio se mantienen de manera uniforme con respecto al ejercicio anterior.

7: RESTRICCIÓN PARA LA DISTRIBUCIÓN DE EXCENTES

El excedente del ejercicio no presenta restricciones para su distribución entre los asociados excepto por las afectaciones legales pertinentes. Para una mejor comprensión remitirse al proyecto de distribución de excedentes.

8: CLASIFICACION DEL RESULTADO DEL EJERCICIO.

1) La entidad clasifica los resultados generado por la gestión cooperativa con asociados y no asociados mediante la aplicación del método proporcional, aplicando las siguientes bases de prorrateo:

Sección Autoservicio: en función a la distribución realizada
Sección Ferreteria: en función de las ventas
Sección Cereales: en función de las liquidaciones efectuadas.
Sección Insumos Agropecuarios: en función de las ventas realizadas
Sección Seguros: en función a las pólizas contratadas
Sección Camiones: en función a los Servicios prestados

2) Los resultados por operaciones ajenas a la gestión cooperativa corresponden a los siguientes conceptos:

| | 30-11-20 | 30-11-19 |
|---|----------------------|----------------------|
| Resultado Explotación Campos | 24.571.890,77 | 17.774.842,22 |
| Intereses al Capital y Fondo Rotativo Consolidación ACA | 16.221.769,98 | 16.693.989,96 |
| Otros Resultados | 8.913.931,53 | 10.047.208,40 |
| TOTAL | 49.707.592,28 | 44.516.040,58 |

9: HECHOS GENERADOS POR LA PANDEMIA COVID-19 Y EVOLUCION FUTURA DE LAS OPERACIONES DE LA ENTIDAD.

En diciembre de 2019 se dio a conocer la aparición en China de un nuevo coronavirus SARS-CoV-2 (conocido como "COVID-19"), que con posterioridad al 31 de diciembre de 2019 se expandió prácticamente en todo el mundo. El 11 de marzo de 2020 la OMS declaró al brote de COVID-19 como una pandemia. Esta situación de emergencia y las medidas adoptadas en los distintos países para hacerle frente han afectado significativamente la actividad económica internacional con impactos diversos en cada país afectado y sectores de negocio.

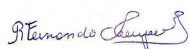
Los administradores de la entidad estiman que esta situación no tendrá un impacto adverso y significativo sobre las operaciones de la entidad. Sin embargo, la evolución futura del COVID-19 es muy incierta y no puede predecirse, al igual que las medidas necesarias para contenerlo o tratar su impacto, y, por lo tanto, los resultados, desarrollos y decisiones comerciales reales pueden diferir de los previstos en la declaración prospectiva de los administradores sobre el impacto del COVID-19 en las operaciones de la entidad.



JOSE A. GAGGIOTTI
PRESIDENTE



ROBERTO L. TOSSIO
SECRETARIO



ROBERTO F. MENGARELLI
TESORERO



(*) MARTIN D. VENANCIO
CONTADOR PUBLICO (UNLP)
C.P.C.E.P.B.A. T° 142 - F 232
Leg. 36942/0 - CUIL 20-25237901-1

COOPERATIVA AGRICOLA GANADERA DE SALADILLO LIMITADA

Av. Moreno y Alem - Saladillo - Pcia. de Buenos Aires.

Ejercicio Económico N° 70 - Iniciado el 1° de Diciembre de 2019

Matrícula I.N.A.E.S.: 1.999

ANEXO I

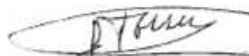
CUADRO DE BIENES DE USO AL 30 DE NOVIEMBRE DE 2020

Expresado en Moneda Homogénea - Comparativo con el ejercicio anterior - En Pesos

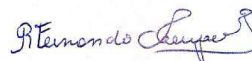
| RUBROS | VALOR DE ORIGEN | ALTAS / BAJAS | TOTAL | AMORTIZACIONES | | | | NETO RESULTANTE AL 30/11/2020 | NETO RESULTANTE AL 30/11/2019 |
|---------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-------------|----------------------|-----------------------|-------------------------------|-------------------------------|
| | | | | ACUMULADAS AL INICIO | BAJAS | DEL EJERCICIO | ACUMULADAS AL CIERRE | | |
| I - Muebles y Maquinarias | 35.162.615,50 | 8.695.016,80 | 43.857.632,30 | 16.507.619,88 | | 4.821.962,05 | 21.329.581,93 | 22.528.050,37 | 18.654.995,61 |
| II - Instalaciones | 13.536.648,96 | 189.327,26 | 13.725.976,22 | 3.283.925,94 | | 1.465.087,51 | 4.749.013,45 | 8.976.962,78 | 10.252.723,03 |
| III - Automotores | 12.242.289,14 | 899.632,00 | 13.141.921,14 | 7.836.352,08 | | 1.311.226,00 | 9.147.578,07 | 3.994.343,06 | 4.405.937,06 |
| IV - Maquina Secadora | 20.563.296,73 | - | 20.563.296,73 | 8.379.553,33 | | 1.100.265,53 | 9.479.818,86 | 11.083.477,87 | 12.183.743,40 |
| V - Silos | 245.212.102,69 | - | 245.212.102,69 | 71.968.307,70 | | 5.114.002,25 | 77.082.309,94 | 168.129.792,74 | 173.243.794,99 |
| VI - Edificios | 85.927.497,15 | 5.358.002,57 | 91.285.499,71 | 10.875.553,87 | | 1.816.455,58 | 12.692.009,45 | 78.593.490,26 | 75.051.943,28 |
| VII - Terrenos | 7.439.259,29 | - | 7.439.259,29 | - | | - | - | 7.439.259,29 | 7.439.259,29 |
| VIII - Obras en Curso | 3.108.479,86 | 110.058.002,93 | 113.166.482,79 | - | | - | - | 113.166.482,79 | 3.108.479,86 |
| TOTALES | 423.192.189,31 | 125.199.981,56 | 548.392.170,87 | 118.851.312,80 | 0,00 | 15.628.998,91 | 134.480.311,71 | 413.911.859,16 | 304.340.876,51 |



JOSE A. GAGGIOTTI
PRESIDENTE



ROBERTO L. TOSSICI
SECRETARIO



ROBERTO F. MENGARELLI
TESORERO



(*) MARTIN D. VENANCIO
CONTADOR PUBLICO (UNLP)
C.P.C.E.P.B.A. T° 142 - F 232

Leg. 36942/0 - CUIL 20-25237901-1

(*) Firmado al solo efecto de su identificación. Ver Informe de fecha 21/01/2021

COOPERATIVA AGRICOLA GANADERA DE SALADILLO LIMITADA
Av. Moreno y Alem - Saladillo - Pcia. de Buenos Aires.
Ejercicio Económico N° 70 - Iniciado el 1° de Diciembre de 2019
Matrícula I.N.A.E.S.: 1.999
PREVISIONES Y RESERVAS AL 30 DE NOVIEMBRE DE 2020

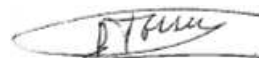
ANEXO II

Expresado en Moneda Homogénea - Comparativo con el ejercicio anterior - En Pesos

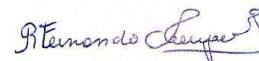
| RUBROS | Saldo al comienzo del ejercicio | Disminuciones del ejercicio | Aumentos del ejercicio | Saldo al finalizar el ejercicio | Referencia sobre Rubro 2 | Referencia sobre Rubro 3 |
|--|---------------------------------|-----------------------------|------------------------|---------------------------------|------------------------------------|--------------------------|
| | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 |
| I - PREVISIONES | | | | | | |
| a) Deducida del Activo | | | | | | |
| Para Deudores Incobrables | 13.443.984,16 | 5.741.604,46 | 5.500.000,00 | 13.202.379,70 | Uti. En el Ej./Exp. A la Inflación | Adecuación al Riesgo |
| b) Aumentando el Pasivo | | | | | | |
| Para Indemnizaciones y Accidentes | 6.455.427,41 | 1.888.722,66 | | 4.566.704,75 | Uti. En el Ej./Exp. A la Inflación | |
| Para Fluctuación de precios y merma cereal | 6.015.843,42 | 1.585.843,42 | 1.500.000,00 | 5.930.000,00 | Exp. A la Inflación | Adecuación al Riesgo |
| Para Mermas de Stocks | 7.489.249,77 | 1.974.249,77 | 2.000.000,00 | 7.515.000,00 | Exp. A la Inflación | Adecuación al Riesgo |
| TOTAL EJERCICIO 2020 | 33.404.504,76 | 11.190.420,31 | 9.000.000,00 | 31.214.084,45 | | |
| TOTAL EJERCICIO 2019 | 24.509.747,56 | - | 8.894.757,20 | 33.404.504,76 | | |
| II - RESERVAS Y FONDOS | | | | | | |
| Reserva Legal | 12.088.031,31 | | | 12.088.031,31 | | |
| Res.Esp.Art.42 - Ley 20.337 | 250.567.250,67 | | | 250.567.250,67 | | |
| TOTAL EJERCICIO 2020 | 262.655.281,98 | - | - | 262.655.281,98 | | |
| TOTAL EJERCICIO 2019 | 117.319.692,69 | - | 145.335.589,29 | 262.655.281,98 | | |



JOSE A. GAGGIOTTI
PRESIDENTE



ROBERTO L. TOSSICI
SECRETARIO



ROBERTO F. MENGARELLI
TESORERO



(*) MARTIN D. VENANCIO
CONTADOR PUBLICO (UNLP)
C.P.C.E.P.B.A. T° 142 - F 232
Leg. 36942/0 - CUIL 20-25237901-1

(*) Firmado al solo efecto de su identificación. Ver Informe de fecha 21/01/2021

COOPERATIVA AGRICOLA GANADERA DE SALADILLO LIMITADA
Av. Moreno y Alem - Saladillo - Pcia. de Buenos Aires.
Ejercicio Económico N° 70 - Iniciado el 1° de Diciembre de 2019
Matricula I.N.A.E.S.: 1.999
CUADRO SECCIONAL DE RESULTADOS AL 30/11/2020

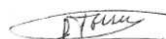
ANEXO III

Expresado en Moneda Homogénea - Comparativo con el ejercicio anterior - En Pesos

| CONCEPTO | Autoservicio | Ferretería | Cereales y Oleaginosas | Insumos Agropecuarios | Camiones | Seguros | Rdo. Ajeno Gest. Coop. | TOTAL ACTUAL | TOTAL ANTERIOR |
|--|-----------------------|----------------------|------------------------|-----------------------|----------------------|-----------------------|------------------------|-------------------------|-------------------------|
| Distrib., Comerc. y Serv. | 225.966.965,53 | 47.625.372,76 | 798.781.315,61 | 403.747.127,08 | | | | 1.476.120.780,98 | 1.525.418.020,94 |
| Costo de Distribución | 170.617.101,24 | 31.919.249,93 | 639.682.944,00 | 346.797.743,56 | | | | 1.189.017.038,74 | 1.387.632.493,27 |
| Exist. Inicial | 17.441.823,39 | 18.293.548,43 | | 96.636.979,00 | | | | 132.372.350,82 | 128.775.648,25 |
| Compras o Liquidado a Asoc. | 175.055.610,78 | 40.955.928,76 | 639.682.944,00 | 343.641.337,77 | | | | 1.199.335.821,31 | 1.404.020.128,49 |
| Existencia Final | (21.880.332,93) | (27.330.227,26) | | (93.480.573,21) | | | | (142.691.133,39) | (145.163.283,47) |
| Subtotal | 55.349.864,29 | 15.706.122,83 | 159.098.371,61 | 56.949.383,52 | | | | 287.103.742,24 | 137.785.527,67 |
| <i>Mas:</i> | | | | | | | | | |
| Otros Ingresos Operativos | | | 38.660.603,51 | 4.006.465,41 | 10.137.091,34 | 12.928.394,16 | | 65.732.554,42 | 56.828.374,28 |
| Comisiones Netas | | | 14.633.611,44 | | | 12.928.394,16 | | 27.562.005,60 | 26.058.970,48 |
| Recupero por Servicios | | | 18.449.139,43 | | 10.137.091,34 | | | 28.586.230,77 | 25.173.489,95 |
| Retornos ACA | | | 5.577.852,64 | 4.006.465,41 | | | | 9.584.318,05 | 5595913,84 |
| Excedente Bruto | 55.349.864,29 | 15.706.122,83 | 197.758.975,12 | 60.955.848,93 | 10.137.091,34 | 12.928.394,16 | | 352.836.296,66 | 194.613.901,95 |
| <i>Menos:</i> | | | | | | | | | |
| Gastos de Comercialización | 49.827.481,38 | 7.445.220,26 | 34.902.524,27 | 25.304.202,30 | 7.416.752,16 | 8.014.286,99 | | 132.910.467,37 | 135.998.826,12 |
| Personal y Honorarios | 28.454.979,28 | 4.008.655,34 | 12.479.965,78 | 11.903.599,58 | 3.078.311,21 | 6.265.382,45 | | 66.190.893,65 | 62.668.370,76 |
| Materiales de Consumo | 1.598.087,13 | 133.012,82 | 1.054.167,18 | 165.077,83 | 2.118.589,17 | 159.008,92 | | 5.227.943,05 | 5.549.075,28 |
| Conservac., Reparac. | 1.061.225,59 | 131.492,48 | 6.038.943,54 | 3.150.380,84 | 1.760.169,40 | 362.639,99 | | 12.504.851,84 | 10.456.030,37 |
| Gastos Generales | 7.627.901,81 | 1.025.178,29 | 5.704.005,14 | 5.219.851,96 | 399.557,92 | 351.382,30 | | 20.327.877,42 | 21.576.539,94 |
| Impuestos y Tasas | 11.085.287,57 | 2.146.881,33 | 9.625.442,63 | 4.865.292,09 | 60.124,46 | 875.873,33 | | 28.658.901,41 | 35.748.809,76 |
| Resultado Antes de Gtos. Administración | 5.522.382,90 | 8.260.902,57 | 162.856.450,85 | 35.651.646,63 | 2.720.339,18 | 4.914.107,17 | | 219.925.829,29 | 58.615.075,83 |
| <i>Menos:</i> | | | | | | | | | |
| Gastos de Administración | 7.554.541,27 | 2.905.592,80 | 11.912.930,47 | 4.648.948,48 | 581.118,56 | 1.452.796,40 | | 29.055.927,98 | 29.586.984,48 |
| Personal y Honorarios | 2.959.941,11 | 1.138.438,89 | 4.667.599,45 | 1.821.502,22 | 227.687,78 | 569.219,44 | | 11.384.388,90 | 11.900.983,01 |
| Materiales de Consumo | 99.564,76 | 38.294,14 | 157.005,96 | 61.270,62 | 7.658,83 | 19.147,07 | | 382.941,37 | 346.641,75 |
| Conservación y Reparaciones | 105.255,86 | 40.483,02 | 165.980,39 | 64.772,84 | 8.096,60 | 20.241,51 | | 404.830,23 | 39.933,29 |
| Gastos Generales | 1.044.183,04 | 401.608,86 | 1.646.596,33 | 642.574,18 | 80.321,77 | 200.804,43 | | 4.016.088,62 | 5.572.037,88 |
| Impuestos y Tasas | 3.345.596,50 | 1.286.767,89 | 5.275.748,33 | 2.058.828,62 | 257.353,58 | 643.383,94 | | 12.867.678,86 | 11.727.388,55 |
| Resultado antes de Amort. y Gtos. Financ. | (2.032.158,37) | 5.355.309,77 | 150.943.520,38 | 31.002.698,15 | 2.139.220,62 | 3.461.310,77 | | 190.869.901,31 | 29.028.091,35 |
| Amortizaciones Bienes de Uso | (1.840.162,95) | (722.376,63) | (11.707.792,85) | (982.681,41) | (214.903,18) | (161.081,89) | | (15.628.998,91) | (17.713.080,78) |
| Resultado Antes Gastos Financ. | (3.872.321,32) | 4.632.933,15 | 139.235.727,53 | 30.020.016,74 | 1.924.317,43 | 3.300.228,88 | | 175.240.902,40 | 11.315.010,57 |
| Resultado Financieros y por Tcia. (Incluido RECPAM) | 7.291.101,83 | 280.949,83 | (39.622.221,89) | (6.460.020,42) | (445.073,74) | (2.485.344,78) | | (41.440.609,16) | 42.692.000,80 |
| Otros Ingresos y Egresos | | | | | | | 49.707.592,28 | 49.707.592,28 | 44.516.040,58 |
| Constitución de Provisiones | (450.000,00) | (450.000,00) | (4.950.000,00) | (2.700.000,00) | (225.000,00) | (225.000,00) | | (9.000.000,00) | (8.894.757,20) |
| Excedente del Periodo | 2.968.780,51 | 4.463.882,97 | 94.663.505,64 | 20.859.996,32 | 1.254.243,69 | 589.884,10 | 49.707.592,28 | 174.507.885,52 | 89.628.294,74 |
| Rdo. Gestion Cooperativa con Asociados | 172.502,84 | 685.116,69 | 94.663.505,64 | 14.627.544,44 | 940.682,77 | 233.004,22 | | 111.322.356,61 | 24.443.766,61 |
| Rdo. Gestion Cooperativa con No Asociados | 2.796.277,67 | 3.778.766,28 | - | 6.232.451,88 | 313.560,92 | 356.879,88 | | 13.477.936,63 | 20.668.487,54 |
| Rdo. Ajeno a la Gestion Cooperativa | | | | | | | 49.707.592,28 | 49.707.592,28 | 44.516.040,58 |
| Excedente del Periodo | 2.968.780,51 | 4.463.882,97 | 94.663.505,64 | 20.859.996,32 | 1.254.243,69 | 589.884,10 | 49.707.592,28 | 174.507.885,52 | 89.628.294,74 |



JOSE A. GAGGIOTTI
PRESIDENTE



ROBERTO L. TOSSICI
SECRETARIO



ROBERTO F. MENGARELLI
TESORERO



(*) MARTIN D. VENANCIO
CONTADOR PUBLICO (UNLP)
C.P.C.E.P.B.A. T° 142 - F 232
Leg. 36942/0 - CUIL 20-25237901-1

COOPERATIVA AGRICOLA GANADERA DE SALADILLO LIMITADA
Av. Moreno y Alem - Saladillo - Pcia. de Buenos Aires.
Ejercicio Económico N° 70 - Iniciado el 1° de Diciembre de 2019
Matrícula I.N.A.E.S.: 1.999

ANEXO IV

INFORMACIÓN SOBRE GASTOS

Expresado en Moneda Homogénea - Comparativo con el ejercicio anterior - En Pesos

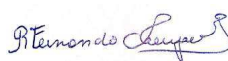
| CONCEPTO | 2020 | | | TOTAL 2019 |
|-------------------------------------|-------------------------------|-----------------------------|-----------------------|-----------------------|
| | GASTOS DE COMERCIALIZACIÓN | GASTOS DE ADMINISTRACIÓN | TOTAL | |
| Sueldos, jornales y cargas sociales | 66.190.893,65 | 11.384.388,90 | 77.575.282,55 | 74.569.353,78 |
| Fletes | 5.462.355,30 | - | 5.462.355,30 | 5.380.482,37 |
| Papelería | 1.679.554,28 | 234.507,18 | 1.914.061,46 | 1.773.597,41 |
| Seguros | 1.399.573,36 | 425.871,34 | 1.825.444,70 | 1.777.119,66 |
| Publicidad | 331.608,95 | 425.257,68 | 756.866,63 | 1.105.287,54 |
| Telecomunicaciones | 144.120,77 | 403.585,68 | 547.706,45 | 559.343,60 |
| Varios | 301.415,12 | 60,96 | 301.476,08 | 488.748,94 |
| Energía eléctrica | 5.208.585,34 | 221.593,06 | 5.430.178,40 | 7.813.576,50 |
| Gas | 3.050.882,34 | 54.063,55 | 3.104.945,89 | 756.569,32 |
| Mercadería Vencida | 88.031,15 | - | 88.031,15 | 52.155,79 |
| Roturas Salón/Deposito | 188.749,08 | - | 188.749,08 | 182.378,79 |
| Consumo | 497.506,43 | 94.370,64 | 591.877,07 | 2.976.280,41 |
| Limpieza y Conservación | 514.267,00 | 47.784,83 | 562.051,83 | 854.734,47 |
| Cubiertas | 169.429,56 | - | 169.429,56 | 864.887,00 |
| Robos/hurtos detectados | 57.280,94 | - | 57.280,94 | 37.274,23 |
| Mermas Mercaderías | 131.487,01 | - | 131.487,01 | 156.229,63 |
| Uniformes | 197.984,85 | - | 197.984,85 | 57.312,04 |
| Automotores | - | 134.151,76 | 134.151,76 | 574.064,25 |
| Alarmas | 31.695,00 | - | 31.695,00 | - |
| Peajes | 107.016,98 | - | 107.016,98 | - |
| Atención al Cliente | 411,37 | - | 411,37 | 333,87 |
| Impuesto a los Ingresos Brutos | 25.665.714,55 | - | 25.665.714,55 | 23.106.528,35 |
| Comisión Agrupación | 203.404,11 | - | 203.404,11 | 333.214,55 |
| Comisiones Tarjetas | 3.401.138,92 | - | 3.401.138,92 | 3.326.662,52 |
| Reparación y mantenimiento | 11.821.155,28 | 357.045,40 | 12.178.200,68 | 9.745.395,90 |
| Encomiendas | 118.296,95 | - | 118.296,95 | 237.829,24 |
| Envases textiles | 27.452,81 | - | 27.452,81 | 142.361,13 |
| Seguridad e Higiene | 918.917,91 | - | 918.917,91 | 551.715,05 |
| Asesoramientos / Honorarios | 1.367.231,35 | 1.084.615,85 | 2.451.847,20 | 3.342.071,42 |
| Movimientos | 108.603,44 | - | 108.603,44 | 76.108,36 |
| Análisis de Suelos | 59.941,83 | - | 59.941,83 | 34.507,94 |
| Imp. A los Sellos | - | 290.069,53 | 290.069,53 | 1.406.050,00 |
| Impuestos y Tasas | 2.446.670,73 | - | 2.446.670,73 | - |
| Saldos Impositivos | - | - | - | 8.086.957,69 |
| Regalías | - | - | - | 1.182.582,77 |
| Viáticos y movilidad | - | 21.106,08 | 21.106,08 | 5.061,82 |
| Impuestos Internos Gas Oil | 546.516,13 | - | 546.516,13 | - |
| Actos Coop./ Asamblea | - | 228.168,17 | 228.168,17 | 708.143,79 |
| Programas y abono | 391.738,91 | 855.620,65 | 1.247.359,56 | 1.445.641,68 |
| Donaciones | 62.328,18 | 286.380,42 | 348.708,60 | 379.380,11 |
| Impuesto Inmobiliario | - | - | - | 324.346,72 |
| Tasa Municipal | - | 92.213,15 | 92.213,15 | 526.838,23 |
| Alquileres | 18.507,79 | - | 18.507,79 | 66.025,92 |
| Imp. Fondo de Educ. Y Cap | - | 12.415.073,15 | 12.415.073,15 | 10.578.657,76 |
| Total 2020 | 132.910.467,37 | 29.055.927,98 | 161.966.395,35 | |
| Total 2019 | 135.998.826,12 | 29.586.984,48 | | 165.585.810,60 |



JOSE A. GAGGIOTTI
PRESIDENTE



ROBERTO L. TOSSICI
SECRETARIO



ROBERTO F. MENGARELLI
TESORERO



(*) MARTIN D. VENANCIO
CONTADOR PUBLICO (UNLP)
C.P.C.E.P.B.A. T° 142 - F 232
Leg. 36942/0 - CUIL 20-25237901-1

(*) Firmado al solo efecto de su identificación. Ver Informe de fecha 21/01/2021

COOPERATIVA AGRICOLA GANADERA DE SALADILLO LIMITADA
Av. Moreno y Alem - Saladillo - Pcia. de Buenos Aires.
Ejercicio Económico N° 70 - Iniciado el 1° de Diciembre de 2019
Matrícula I.N.A.E.S.: 1.999


ANEXO V

GASTOS DE COMERCIALIZACIÓN CLASIFICADOS POR SU NATURALEZA

Expresado en Moneda Homogénea - Comparativo con el ejercicio anterior - En Pesos

| CONCEPTO | TOTAL 2020 | | | | | | TOTAL 2020 | TOTAL 2019 |
|-------------------------------------|----------------------|---------------------|----------------------|-----------------------|---------------------|---------------------|-----------------------|-----------------------|
| | AUTOSERVICIO | FERRETERÍA | CEREALES Y OLEAG. | INSUMOS AGROPECUARIOS | CAMIONES | SEGUROS | | |
| | DIRECTOS | DIRECTOS | DIRECTOS | DIRECTOS | DIRECTOS | DIRECTOS | | |
| Sueldos, jornales y cargas sociales | 28.454.979,28 | 4.008.655,34 | 12.479.965,78 | 11.903.599,58 | 3.078.311,21 | 6.265.382,45 | 66.190.893,65 | 62.668.370,76 |
| Fletes | 858.287,67 | 424.813,98 | - | 4.179.253,65 | - | - | 5.462.355,30 | 5.327.900,22 |
| Papelaría | 1.322.724,13 | 101.554,16 | 83.504,96 | 69.887,60 | - | 101.883,43 | 1.679.554,28 | 1.484.255,56 |
| Seguros | 342.674,76 | 131.833,11 | 418.881,50 | 218.940,73 | 260.845,94 | 26.397,32 | 1.399.573,36 | 1.341.753,99 |
| Publicidad | 285.867,16 | - | 16.840,40 | - | - | 28.901,39 | 331.608,95 | 403.466,27 |
| Telecomunicaciones | 3.660,80 | - | 119.202,33 | - | - | 21.257,64 | 144.120,77 | 358.958,55 |
| Varios | 56.854,33 | 10.442,51 | - | 222.969,13 | - | 11.149,15 | 301.415,12 | 482.289,54 |
| Energía eléctrica | 889.188,07 | 102.844,79 | 3.948.363,69 | 268.188,79 | - | - | 5.208.585,34 | 7.546.663,71 |
| Gas y Combustible | 650,45 | 16.438,94 | 859.250,45 | 55.953,33 | 2.118.589,17 | - | 3.050.882,34 | 639.388,81 |
| Mercadería Vendida | 88.031,15 | - | - | - | - | - | 88.031,15 | 52.155,79 |
| Roturas Salón/Deposito | 188.749,08 | - | - | - | - | - | 188.749,08 | 182.378,79 |
| Consumo | 274.712,55 | 15.019,72 | 111.411,77 | 39.236,90 | - | 57.125,49 | 497.506,43 | 2.976.280,41 |
| Limpieza y Conservación | 271.613,91 | 20.784,03 | 157.257,66 | 36.824,15 | - | 27.787,25 | 514.267,00 | 797.434,57 |
| Cubiertas | - | - | - | - | 169.429,56 | - | 169.429,56 | 754.627,26 |
| Robos/hurtos detectados | 57.280,94 | - | - | - | - | - | 57.280,94 | 37.274,23 |
| Mermas Mercaderías | 131.487,01 | - | - | - | - | - | 131.487,01 | 156.229,63 |
| Uniformes | 197.984,85 | - | - | - | - | - | 197.984,85 | 57.312,04 |
| Automotores | - | - | - | - | - | - | - | 574.064,25 |
| Peajes | - | - | - | - | 107.016,98 | - | 107.016,98 | - |
| Alarmas | - | - | - | - | 31.695,00 | - | 31.695,00 | - |
| Atencion al cliente | 411,37 | - | - | - | - | - | 411,37 | 333,87 |
| Impuesto a los Ingresos Brutos | 10.461.933,21 | 2.035.634,45 | 8.632.482,69 | 3.623.933,87 | 41.857,36 | 869.872,97 | 25.665.714,55 | 23.106.528,35 |
| Comisión Agrupación | 203.404,11 | - | - | - | - | - | 203.404,11 | 333.214,55 |
| Comisiones tarjetas | 2.774.646,38 | 241.543,79 | - | 277.395,12 | - | 107.553,63 | 3.401.138,92 | 3.326.662,52 |
| Reparación y mantenimiento | 789.611,68 | 110.708,45 | 5.881.685,88 | 3.113.556,69 | 1.590.739,84 | 334.852,74 | 11.821.155,28 | 9.705.462,61 |
| Encomiendas | - | - | 36.975,70 | - | - | 81.321,25 | 118.296,95 | 237.829,24 |
| Envases textiles | - | - | - | 27.452,81 | - | - | 27.452,81 | 142.361,13 |
| Seguridad e Higiene | 653.956,78 | 59.897,81 | 179.411,59 | 25.651,73 | - | - | 918.917,91 | 551.715,05 |
| Asesoramientos / Honorarios | 633.297,75 | - | 733.933,60 | - | - | - | 1.367.231,35 | 1.849.056,17 |
| Movimientos | - | - | 108.603,44 | - | - | - | 108.603,44 | 76.108,36 |
| Análisis de Suelos | - | - | 59.941,83 | - | - | - | 59.941,83 | 34.507,94 |
| Impuestos y Tasas | 623.354,36 | 111.246,88 | 992.959,94 | 694.842,09 | 18.267,10 | 6.000,36 | 2.446.670,73 | - |
| Imp. A los Sellos | - | - | - | - | - | - | - | 1.319.256,13 |
| Imp. Internos Gas Oil | - | - | - | 546.516,13 | - | - | 546.516,13 | - |
| Saldo Impositivos | - | - | - | - | - | - | - | 7.798.706,38 |
| Regalias | - | - | - | - | - | - | - | 1.182.582,77 |
| Donaciones | 62.328,18 | - | - | - | - | - | 62.328,18 | 63.426,53 |
| Viáticos y movilidad | - | - | - | - | - | - | - | 3.896,05 |
| Alquiler | - | - | - | - | - | 18.507,79 | 18.507,79 | 66.025,92 |
| Programas y abono | 199.791,42 | 53.802,30 | 81.851,06 | - | - | 56.294,13 | 391.738,91 | 360.348,14 |
| Total 2020 | 49.827.481,38 | 7.445.220,26 | 34.902.524,27 | 25.304.202,30 | 7.416.752,16 | 8.014.286,99 | 132.910.467,37 | |
| Total 2019 | 48.772.507,02 | 7.367.526,31 | 35.321.511,28 | 27.952.560,89 | 8.168.821,06 | 8.415.899,55 | | 135.998.826,12 |


JOSE A. GAGGIOTTI
 PRESIDENTE


ROBERTO L. TOSSICI
 SECRETARIO


ROBERTO F. MENGARELLI
 TESORERO


 (*) **MARTIN D. VENANCIO**
 CONTADOR PUBLICO (UNLP)
 C.P.C.E.P.B.A. T° 142 - F° 232
 Leg. 36942/0 - CUIL 20-25237901-1

(*) Firmado al solo efecto de su identificación. Ver Informe de fecha 21/01/2021

COOPERATIVA AGRICOLA GANADERA DE SALADILLO LIMITADA
Av. Moreno y Alem - Saladillo - Pcia. de Buenos Aires.
Ejercicio Económico N° 70 - Iniciado el 1° de Diciembre de 2019
Matrícula I.N.A.E.S.: 1.999

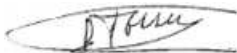
ANEXO VI

GASTOS DE ADMINISTRACION CLASIFICADOS POR SU NATURALEZA

Expresado en Moneda Homogénea - Comparativo con el ejercicio anterior - En Pesos

| CONCEPTO | TOTAL 2020 | | | | | | TOTAL | TOTAL 2019 |
|-------------------------------------|---------------------|---------------------|----------------------|-----------------------|-------------------|---------------------|----------------------|----------------------|
| | AUTOSERVICIO | FERRETERÍA | CEREALES Y OLEAG. | INSUMOS AGROPECUARIOS | CAMIONES | SEGUROS | | |
| | INDIRECTOS | INDIRECTOS | INDIRECTOS | INDIRECTOS | INDIRECTOS | INDIRECTOS | | |
| Sueldos, jornales y cargas sociales | 2.959.941,11 | 1.138.438,89 | 4.667.599,45 | 1.821.502,22 | 227.687,78 | 569.219,44 | 11.384.388,90 | 11.900.983,01 |
| Papelería | 60.971,87 | 23.450,72 | 96.147,94 | 37.521,15 | 4.690,14 | 11.725,36 | 234.507,18 | 289.341,85 |
| Seguros | 110.726,55 | 42.587,13 | 174.607,25 | 68.139,41 | 8.517,43 | 21.293,57 | 425.871,34 | 435.365,68 |
| Publicidad | 110.567,00 | 42.525,77 | 174.355,65 | 68.041,23 | 8.505,15 | 21.262,88 | 425.257,68 | 701.821,28 |
| Telecomunicaciones | 104.932,28 | 40.358,57 | 165.470,13 | 64.573,71 | 8.071,71 | 20.179,28 | 403.585,68 | 200.385,06 |
| Energía eléctrica | 57.614,20 | 22.159,31 | 90.853,15 | 35.454,89 | 4.431,86 | 11.079,65 | 221.593,06 | 266.912,79 |
| Gas y Combustible | 14.056,52 | 5.406,36 | 22.166,06 | 8.650,17 | 1.081,27 | 2.703,18 | 54.063,55 | 117.180,51 |
| Consumo | 24.536,37 | 9.437,06 | 38.691,96 | 15.099,30 | 1.887,41 | 4.718,53 | 94.370,64 | 57.299,90 |
| Limpieza y Conservación | 12.424,06 | 4.778,48 | 19.591,78 | 7.645,57 | 955,70 | 2.389,24 | 47.784,83 | 110.259,74 |
| Automotores | 34.879,46 | 13.415,18 | 55.002,22 | 21.464,28 | 2.683,04 | 6.707,59 | 134.151,76 | - |
| Fletes y Encomiendas | - | - | - | - | - | - | - | 52.582,15 |
| Reparación y mantenimiento | 92.831,80 | 35.704,54 | 146.388,61 | 57.127,26 | 7.140,91 | 17.852,27 | 357.045,40 | 39.933,29 |
| Asesoramientos / Honorarios | 282.000,12 | 108.461,59 | 444.692,50 | 173.538,54 | 21.692,32 | 54.230,79 | 1.084.615,85 | 1.493.015,25 |
| Sellados | 75.418,08 | 29.006,95 | 118.928,51 | 46.411,12 | 5.801,39 | 14.503,48 | 290.069,53 | 86.793,87 |
| Viáticos y movilidad | 5.487,58 | 2.110,61 | 8.653,49 | 3.376,97 | 422,12 | 1.055,30 | 21.106,08 | 1.165,77 |
| Actos Coop./ Asamblea | 59.323,72 | 22.816,82 | 93.548,95 | 36.506,91 | 4.563,36 | 11.408,41 | 228.168,17 | 708.143,79 |
| Programas y abono | 222.461,37 | 85.562,07 | 350.804,47 | 136.899,30 | 17.112,41 | 42.781,03 | 855.620,65 | 1.085.293,54 |
| Donaciones | 74.458,91 | 28.638,04 | 117.415,97 | 45.820,87 | 5.727,61 | 14.319,02 | 286.380,42 | 315.953,58 |
| Impuesto Inmobiliario | - | - | - | - | - | - | - | 324.346,72 |
| Tasa Municipal | 23.975,42 | 9.221,32 | 37.807,39 | 14.754,10 | 1.844,26 | 4.610,66 | 92.213,15 | 526.838,23 |
| Imp. Fondo de Educ. Y Cap | 3.227.919,02 | 1.241.507,32 | 5.090.179,99 | 1.986.411,70 | 248.301,46 | 620.753,66 | 12.415.073,15 | 10.578.657,76 |
| Saldos Impositivos | - | - | - | - | - | - | - | 288.251,31 |
| Gastos Varios | 15,85 | 6,10 | 24,99 | 9,75 | 1,22 | 3,05 | 60,96 | 6.459,40 |
| Total 2020 | 7.554.541,27 | 2.905.592,80 | 11.912.930,47 | 4.648.948,48 | 581.118,56 | 1.452.796,40 | 29.055.927,98 | |
| Total 2019 | 7.692.615,97 | 2.958.698,45 | 12.130.663,64 | 4.733.917,52 | 591.739,69 | 1.479.349,22 | | 29.586.984,48 |


JOSE A. GAGGIOTTI
 PRESIDENTE


ROBERTO L. TOSSICI
 SECRETARIO


ROBERTO F. MENGARELLI
 TESORERO


 (*) **MARTIN D. VENANCIO**
 CONTADOR PUBLICO (UNLP)
 C.P.C.E.P.B.A. T° 142 - F 232
 Leg. 36942/0 - CUIL 20-25237901-1

(*) Firmado al solo efecto de su identificación. Ver Informe de fecha 21/01/2021

COOPERATIVA AGRICOLA GANADERA DE SALADILLO LIMITADA
Av. Moreno y Alem - Saladillo - Pcia. de Buenos Aires.
Ejercicio Económico N° 70 - Iniciado el 1° de Diciembre de 2019
Matricula I.N.A.E.S.: 1.999

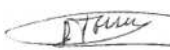
ANEXO VII

ASIGNACIÓN DE ACTIVOS Y PASIVOS POR SECCIÓN AL 30 DE NOVIEMBRE DE 2020


Expresado en Moneda Homogénea - Comparativo con el ejercicio anterior - En Pesos

| CONCEPTO | Autoservicio | Ferreteria | Cereales y Oleag. | Insumos Agrop. | Camiones | Seguros | No Asignado Espec. a Sección | TOTAL ACTUAL | TOTAL ANTERIOR |
|--|----------------------|----------------------|-----------------------|-----------------------|---------------------|---------------------|------------------------------|-------------------------|-----------------------|
| ACTIVO | | | | | | | | | |
| ACTIVO CORRIENTE | | | | | | | | | |
| I-CAJA Y BANCOS (Nota N°3.a.) | | | | | | | 10.075.445,89 | 10.075.445,89 | 10.445.820,35 |
| II-INVERSIONES (Nota N° 3.b.) | | | | | | | 99.653.348,06 | 99.653.348,06 | 50.283.703,95 |
| III-CREDITOS | | | 339.034.172,12 | | | | 206.957.852,66 | 545.992.024,78 | 368.298.711,73 |
| Por Distribución a Asoc. y/o Servicios (Nota N°3.c.) | | | | | | | 194.178.913,19 | 194.178.913,19 | 199.176.437,23 |
| Otros Créditos (Nota N°3.d.) | | | 339.034.172,12 | | | | 25.981.319,17 | 365.015.491,29 | 182.566.258,66 |
| Previsión Para Incobrables (Anexo II) | | | | | | | (13.202.379,70) | (13.202.379,70) | (13.443.984,16) |
| IV - BIENES DE CAMBIO (Nota N°3.e) | 21.880.332,93 | 27.330.227,26 | | 93.480.573,21 | | | | 142.691.133,39 | 145.163.283,47 |
| TOTAL DEL ACTIVO CORRIENTE | 21.880.332,93 | 27.330.227,26 | 339.034.172,12 | 93.480.573,21 | - | - | 316.686.646,61 | 798.411.952,12 | 574.191.519,50 |
| ACTIVO NO CORRIENTE | | | | | | | | | |
| I - CREDITOS (Nota N°3.f.) | | | | | | | 137.033,49 | 137.033,49 | 694.151,51 |
| I - INVERSIONES (Nota N°3.g.) | | | | | | | 90.354.751,72 | 90.354.751,72 | 80.936.614,05 |
| II - BIENES DE USO (Anexo I) | 48.734.104,58 | 19.131.119,89 | 310.064.280,75 | 26.024.922,86 | 5.691.405,86 | 4.266.025,22 | | 413.911.859,16 | 304.340.876,51 |
| TOTAL DEL ACTIVO NO CORRIENTE | 48.734.104,58 | 19.131.119,89 | 310.064.280,75 | 26.024.922,86 | 5.691.405,86 | 4.266.025,22 | 90.491.785,21 | 504.403.644,37 | 385.971.642,07 |
| TOTAL DEL ACTIVO ACTUAL | 70.614.437,51 | 46.461.347,14 | 649.098.452,87 | 119.505.496,07 | 5.691.405,86 | 4.266.025,22 | 407.178.431,82 | 1.302.815.596,49 | |
| TOTAL DEL ACTIVO ANTERIOR | 44.989.477,27 | 30.929.057,48 | 400.173.875,07 | 136.199.741,56 | 1.739.532,45 | 1.303.876,32 | 344.827.601,44 | | 960.163.161,57 |
| PASIVO | | | | | | | | | |
| PASIVO CORRIENTE | | | | | | | | | |
| I-DEUDAS | | | 15.306.242,38 | 42.138.612,61 | | | 184.517.039,88 | 241.961.894,87 | 165.741.610,48 |
| Internas y Comerciales (Nota N°3.h.) | | | 15.306.242,38 | 42.138.612,61 | | | 96.007.074,76 | 153.451.929,75 | 100.588.098,60 |
| Bancarias y Financieras (Nota N°3.i.) | | | | | | | 58.561.794,55 | 58.561.794,55 | 16.228.940,45 |
| Otras Deudas (Nota N°3.j.) | | | | | | | 29.948.170,57 | 29.948.170,57 | 48.924.571,43 |
| TOTAL DEL PASIVO CORRIENTE | - | - | 15.306.242,38 | 42.138.612,61 | - | - | 184.517.039,88 | 241.961.894,87 | 165.741.610,48 |
| PASIVO NO CORRIENTE | | | | | | | | | |
| I-DEUDAS | | | | | | | 114.811.704,75 | 114.811.704,75 | 22.864.556,98 |
| Bancarias y Financieras (Nota N°3.k.) | | | | | | | 96.800.000,00 | 96.800.000,00 | 2.904.036,38 |
| Previsiones (Anexo II) | | | | | | | 18.011.704,75 | 18.011.704,75 | 19.960.520,60 |
| TOTAL DEL PASIVO NO CORRIENTE | - | - | - | - | - | - | 114.811.704,75 | 114.811.704,75 | 22.864.556,98 |
| TOTAL DEL PASIVO ACTUAL | - | - | 15.306.242,38 | 42.138.612,61 | - | - | 299.328.744,63 | 356.773.599,62 | |
| TOTAL DEL PASIVO ANTERIOR | - | - | 5.042.734,25 | 47.451.976,31 | - | - | 136.111.456,90 | | 188.606.167,46 |


JOSE A. GAGGIOTTI
PRESIDENTE


ROBERTO L. TOSSICI
SECRETARIO


ROBERTO F. MENGARELLI
TESORERO


(*) MARTIN D. VENANCIO
CONTADOR PUBLICO (UNLP)
C.P.C.E.P.B.A. T° 142 - F 232
Leg. 36942/0 - CUIL 20-25237901-1

(*) Firmado al solo efecto de su identificación. Ver Informe de fecha 21/01/2021

COOPERATIVA AGRICOLA GANADERA DE SALADILLO LIMITADA

Av. Moreno y Alem - Saladillo - Pcia. de Buenos Aires.
Ejercicio Económico N° 70 - Iniciado el 1° de Diciembre de 2019
Matrícula I.N.A.E.S.: 1.999

ANEXO VIII

APLICACIÓN DEL FONDO DE EDUCACIÓN Y CAPACITACIÓN COOPERATIVA*En Pesos*

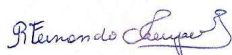
| | 30/11/2020 | 30/11/2019 |
|--|---------------------|---------------------|
| <u>I Saldo al Inicio del Ejercicio</u> | 2.440.852,82 | 463.988,66 |
| Importe constituido en el ejercicio según Asamblea General Ordinaria Correspondiente | - | 2.393.961,94 |
| Importe Aplicado en el Ejercicio | (2.440.852,82) | (417.097,78) |
| Saldo al cierre del ejercicio | - | 2.440.852,82 |
| <u>II Detalle de sumas invertidas en educación y capacitación cooperativas en el ejercicio:</u> | | |
| * Cursos, debates, conferencias, diarios y revistas, seminarios sobre cooperativismo: | 2.440.852,82 | 417.097,78 |
| Total de la Inversión en Capacitación y Promoción Cooperativa | 2.440.852,82 | 417.097,78 |



JOSE A. GAGGIOTTI
PRESIDENTE



ROBERTO L. TOSSICI
SECRETARIO



ROBERTO F. MENGARELLI
TESORERO



(*) MARTIN D. VENANCIO
CONTADOR PUBLICO (UNLP)
C.P.C.E.P.B.A. T° 142 - F 232
Leg. 36942/0 - CUIL 20-25237901-1

(*) Firmado al solo efecto de su identificación. Ver Informe de fecha 21/01/2021

COOPERATIVA AGRICOLA GANADERA DE SALADILLO LIMITADA

Av. Moreno y Alem - Saladillo - Pcia. de Buenos Aires.
Ejercicio Económico N° 70 - Iniciado el 1° de Diciembre de 2019
Matrícula I.N.A.E.S.: 1.999

ANEXO IX

FONDO DE ACCION ASISTENCIAL Y LABORAL O PARA ESTIMULO DEL PERSONAL

En Pesos

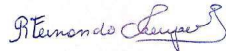
| | 30/11/2020 | 30/11/2019 |
|---|------------|---------------------|
| <u>I Saldo al Inicio del Ejercicio</u> | - | - |
| Importe constituido en el ejercicio según Asamblea General Ordinaria Correspondiente | - | 2.393.961,94 |
| Importe Aplicado en el Ejercicio | - | (2.393.961,94) |
| Saldo al cierre del ejercicio | - | - |
| <u>II Detalle de sumas invertidas en educacion y capacitacion cooperativa en el Ejercicio:</u> | | |
| Estimulo al Personal | - | 2.393.961,94 |
| Total de la Inversion en el Fondo de Asistencia Laboral | - | 2.393.961,94 |



JOSE A. GAGGIOTTI
PRESIDENTE



ROBERTO L. TOSSICI
SECRETARIO



ROBERTO F. MENGARELLI
TESORERO



(*) MARTIN D. VENANCIO
CONTADOR PUBLICO (UNLP)
C.P.C.E.P.B.A. T° 142 - F 232
Leg. 36942/0 - CUIL 20-25237901-1

(*) Firmado al solo efecto de su identificación. Ver Informe de fecha 21/01/2021

COOPERATIVA AGRICOLA GANADERA DE SALADILLO LIMITADA

Av. Moreno y Alem - Saladillo - Pcia. de Buenos Aires.
Ejercicio Económico N° 70 - Iniciado el 1° de Diciembre de 2019
Matrícula I.N.A.E.S.: 1.999

ANEXO X

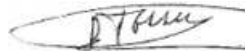
EVOLUCIÓN DEL CAPITAL COOPERATIVO PENDIENTE DE REINTEGRO

En Pesos

| DETALLE | 30/11/2016 | | 30/11/2017 | | 30/11/2018 | | 30/11/2019 | | 30/11/2020 | |
|-----------------------------|------------|-------------|------------|-------------|------------|--------------|------------|--------------|------------|-------------|
| | N* Asoc. | Pesos | N* Asoc. | Pesos | | Pesos | N* Asoc. | Pesos | N* Asoc. | Pesos |
| SALDOS PENDIENTES AL | | | | | | | | | | |
| INICIO DEL EJERCICIO | 0 | 0,00 | 0 | 0,00 | 0 | 0,00 | 0 | 0,00 | 0 | 0,00 |
| SOLICITUD DE DEVOLUCIÓN | | | | | | | | | | |
| RECIBIDAS Y APROBADAS | 3 | 314.175,69 | 0 | 0,00 | 4 | 1.184.713,91 | 3 | 1.590.585,76 | 2 | 18.903,70 |
| EXCLUSIONES DE ASOCIADOS | | | | | | | | | | |
| APROBADAS | 0 | 0,00 | 0 | 0,00 | 0 | 0,00 | 0 | 0,00 | 0 | 0,00 |
| REINTEGROS EFECTUADOS | 3 | 314.175,69 | 0 | 0,00 | 4 | 1.184.713,91 | 3 | 1.590.585,76 | 2 | 18.903,70 |
| SALDOS PENDIENTES AL | | | | | | | | | | |
| CIERRE DEL EJERCICIO | 0 | 0,00 | 0 | 0,00 | 0 | 0,00 | 0 | 0,00 | 0 | 0,00 |



JOSE A. GAGGIOTTI
PRESIDENTE



ROBERTO L. TOSSICI
SECRETARIO



ROBERTO F. MENGARELLI
TESORERO



(*) MARTIN D. VENANCIO
CONTADOR PUBLICO (UNLP)
C.P.C.E.P.B.A. T° 142 - F 232

Leg. 36942/0 - CUIL 20-25237901-1

(*) Firmado al solo efecto de su identificación. Ver Informe de fecha 21/01/2021

INFORME DEL AUDITOR INDEPENDIENTE

**Señores del Consejo de Administración de la
Cooperativa Agrícola Ganadera de Saladillo Ltda.
CUIT N° 30-53281113-5
Domicilio legal: Av. Moreno y Alem
Saladillo – Pcia. De Buenos Aires**

1- Informe sobre los estados contables

He auditado los estados contables adjuntos de la **Cooperativa Agrícola Ganadera de Saladillo Ltda.**, que comprenden el Estado de Situación Patrimonial al 30 de noviembre de 2020, el Estado de Resultados, el Estado de Evolución del Patrimonio Neto y el Estado de Flujo de Efectivo correspondientes al ejercicio económico terminado en dicha fecha, así como un resumen de las políticas contables significativas y otra información explicativa incluidas en las notas 1 a 9 y los anexos I a X.

Las cifras y otra información correspondientes al ejercicio económico terminado el 30 de noviembre de 2019 son parte integrante de los estados contables mencionados precedentemente y se las presenta con el propósito de que se interpreten exclusivamente en relación con las cifras y con la información del ejercicio económico actual.

2- Responsabilidad del Consejo de Administración en relación con los estados contables

El Consejo de Administración es responsable de la preparación y presentación razonable de los estados contables adjuntos de conformidad con las normas contables profesionales argentinas, y del control interno que considere necesario para permitir la preparación de estados contables libres de incorrecciones significativas.



Martín D. Venancio
Contador Público (U.N.L.P.)
C.P.C.E.P.B.A. T° 142 F° 232
Legajo 36.942/0 C.U.I.L. 20-25237901-1

3- Responsabilidad del auditor

Mi responsabilidad consiste en expresar una opinión sobre los estados contables adjuntos basada en mi auditoría. He llevado a cabo mi examen de conformidad con las normas de auditoría establecidas en la Resolución Técnica N° 37 de la Federación Argentina de Consejos Profesionales de Ciencias Económicas, conforme ha sido aprobada por la Resolución CD N° 3518 del Consejo Profesional de Ciencias Económicas de la Provincia de Buenos Aires. La normativa profesional requiere el cumplimiento de los requerimientos éticos establecidos en el Código de Ética vigente en la jurisdicción de dicho Consejo, así como que se planifique y ejecute la auditoría con el fin de obtener una seguridad razonable de que los estados contables están libres de incorrecciones significativas.

Una auditoría conlleva la aplicación de procedimientos para obtener elementos de juicio sobre las cifras y la información presentadas en los estados contables. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del auditor, incluida la valoración de los riesgos de incorrecciones significativas en los estados contables. Al efectuar dichas valoraciones del riesgo, el auditor tiene en cuenta el control interno pertinente para la preparación y presentación razonable por parte de la entidad de los estados contables, con el fin de diseñar los procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno de la entidad. Una auditoría también incluye la evaluación de la adecuación de las políticas contables aplicadas y de la razonabilidad de las estimaciones contables realizadas por el Consejo de Administración y la Gerencia de la Cooperativa, así como la evaluación de la presentación de los estados contables en su conjunto.

Considero que los elementos de juicio que he obtenido proporcionan una base suficiente y adecuada para mi opinión de auditoría.



Martín D. Venancio
Contador Público (U.N.L.P.)
C.P.C.E.P.B.A. T° 142 F° 232
Legajo 36.942/0 C.U.I.L. 20-25237901-1

4- Opinión

En mi opinión, los estados contables adjuntos presentan razonablemente, en todos sus aspectos significativos, la situación patrimonial de la **Cooperativa Agrícola Ganadera de Saladillo Ltda.** al 30 de noviembre de 2020, así como sus resultados, la evolución de su patrimonio neto y el flujo de su efectivo correspondientes al ejercicio económico terminado en esa fecha, de conformidad con las normas contables profesionales argentinas.

5- Énfasis sobre el contexto originado por la pandemia de COVID-19

Sin modificar mi opinión quiero enfatizar que, la información contenida en la nota 9 a los estados contables adjuntos, que expone la visión de la administración del ente sobre las actividades de la Cooperativa en el contexto originado por la pandemia COVID-19 y las medidas adoptados para su contención, indicando, asimismo, que los resultados, desarrollos y decisiones comerciales reales pueden diferir de los previstos según como sea la evolución futura de la pandemia, evolución que no es posible predecir en la actualidad.

6- Informe sobre otros requerimientos legales y reglamentarios

(para el ejercicio económico finalizado el 30 de noviembre de 2020)

a) Por otras disposiciones vigentes:

1. Los libros y registraciones contables exigidas en la Ley de Cooperativas han sido llevados, en sus aspectos formales, de conformidad con las disposiciones legales vigentes.
2. Según surge de los registros contables de la Cooperativa, el pasivo devengado al 30 de noviembre de 2020 a favor del Sistema Integrado Previsional Argentino en concepto de aportes y contribuciones previsionales ascendía a \$ 1.397.979,97 y no era exigible a esa fecha.
3. La Cooperativa se encuentra alcanzada por la contribución especial establecida por la Ley N° 23.427, encontrándose inscripta con la CUIT 30-53281113-5. Al 30/11/2020 según surge de sus registros contables, no existe deuda exigible en concepto del Fondo para Educación y Promoción Cooperativa.



Martín D. Venancio
Contador Público (U.N.L.P.)
C.P.C.E.P.B.A. T° 142 F° 232

Legajo 36.942/0 C.U.I.L. 20-25237901-1

4. Según surge de los registros contables de la entidad, el pasivo devengado al 30 noviembre de 2020 en concepto de Ingresos Brutos a favor de la Agencia de Recaudación de la Provincia de Buenos Aires asciende a \$ 1.244.256,50; siendo el importe no exigible a esa fecha. Además, a la misma fecha existían saldos en concepto de Ingresos Brutos a favor del Contribuyente con respecto a la Administración Provincial de Impuestos de la Provincia de Santa fe que ascendía a \$ 1.222.879.73 y con respecto a la Administración Gubernamental de Ingresos Públicos de Capital Federal que ascendía a \$ 3.910.618.91.
5. Se ha dado cumplimiento a los procedimientos sobre prevención de lavado de activos y financiación del terrorismo previstos en las correspondientes normas emitidas por el Instituto Nacional de Asociativismo y Economía Social (INAES) y por la Federación Argentina de Consejos Profesionales de Ciencias Económicas (FACPCE).
6. La presente Certificación no tiene validez sin la autenticación de la firma por parte del Consejo Profesional.

Saladillo, Provincia de Buenos Aires, 21 de enero de 2021.



Martin D. Venancio
Contador Público (U.N.L.P.)
C.P.C.E.P.B.A. T° 142 F° 232
Legajo 36.942/0 C.U.I.L. 20-25237901-1

INFORME DEL SINDICO

A LOS SEÑORES ASOCIADOS:

De acuerdo con disposiciones legales y estatutarias vigentes, cumplo con el mandato que me fuera conferido en la Asamblea General Ordinaria del día 23 de marzo de 2019, el cual se encuentra prorrogado por motivos de pandemia por COVID-19. Me es grato presentar a vuestra consideración el informe referido a la labor que he desarrollado en mi condición de Síndico de la Cooperativa Agrícola Ganadera de Saladillo Limitada, relativo al ejercicio económico N° 70, cerrado el día 30 de Noviembre de 2020, coincidiendo las cifras y conceptos con los libros rubricados y comprobantes respectivos, estando todo en conformidad y presentado razonablemente la situación patrimonial, económica y financiera de la Cooperativa.

He asistido con regularidad a las reuniones del Consejo de Administración, en las cuales se han tratado con responsabilidad, los asuntos referidos al desenvolvimiento general de nuestra cooperativa, habiéndose abocado en todos los casos, la actuación de los Sres. Consejeros a la solución de los problemas planteados, resolviéndose los mismos dentro de las disposiciones establecidas en el Estatuto Social, leyes vigentes en la materia y en un marco de intercambio de opiniones, imprescindible en el funcionamiento de todo cuerpo colegiado.

Como resumen del ejercicio, es importante mencionar algunas variables del contexto que afectaron considerablemente a la Cooperativa, como el aumento de la cotización del dólar del alrededor del 35%, y de los tres principales cereales con una suba del 80% aproximadamente. Con respecto a las decisiones propias de la empresa y a diferencia de otros ejercicios donde las inversiones se realizaban con capital propio, se tomó un préstamo con el Banco Provincia por \$ 121.000.000 para la construcción de una nueva plata de silos. Esta decisión se tomó porque se creía conveniente endeudarse a una tasa del 20,5% fija en pesos, cuando la inflación de los últimos años ronda entre el 30 y 40%, y mantener un plazo fijo en dólares como respaldo ante cualquier eventualidad.

En este ejercicio y por segundo año se aplicó el ajuste por inflación de manera obligatoria, situación que produjo que los resultados se aproximen mucho más a la realidad de la empresa. En los años anteriores, también inflacionarios, no se aplicaba este procedimiento pero se realizaban las aclaraciones necesarias para una información más objetiva.

De acuerdo a lo manifestado y basándome en lo expuesto por la Auditoría Externa en su informe anual, me permito aconsejar a los Sres. Asociados, presten su aprobación a la Memoria Anual, Balance general, Estado de Resultados y demás cuadros puestos a consideración de ésta Asamblea, correspondientes al Ejercicio N° 70 de la Cooperativa Agrícola Ganadera de Saladillo Ltda.

Saladillo, Febrero de 2021.-


Gustavo Gómez
Síndico